

Tabel provinciaal ambtelijk functioneren

Niet...	Maar....	Niveau
Eigen vakambitie centraal	Integraal, maatschappelijke vraagstelling en provinciale verantwoordelijkheid daarin centraal	Bewustzijn
Ambities afdeling en/of portefeuillehouder bepalen de eigen inzet	Geen actie zonder GS besluit. Daarbij letten op scherpe afbakening publiek-privaat	Bewustzijn
Alleen werken vanuit inhoudelijke kennis	Werken vanuit kennis van sturingsmethoden, proces en inhoud. Netwerkgericht	Kennis
Beleidsontwikkeling als hoogste goed, focus op bedenken van nieuw beleid	Beperken van teveel nieuwe beleidsimpulsen. Realisatie (door derden) van provinciaal beleid centraal, handelen vanuit beleidscyclus	Bewustzijn
Directe betrokkenheid bij de uitvoering	Organiseren cq aansturen van de uitvoering	Gedrag
Opdracht verlenen zonder regie	Opdracht verlenen en regisseren	Kennis
Toetsing van plannen van derden	Eigen visie formuleren, aangeven wat anderen van de provincie kunnen verwachten	Gedrag
Achteraf, reactief, aan de achterkant van het proces	Vooraf, proactief, aan de voorkant van het proces sturen, maar ook tijdens en na processen betrokken blijven	Gedrag
Ontvankelijk voor van alles, als de buitenwereld ons maar ziet staan. Beginnen en we zien wel waar we uitkomen	Analyse op basis van positie en sturingsvragen. Beoordeling welke rol het gewenste effect oplevert	Gedrag
Zogenaamd meedoen met de grote uitvoerders (muis tegen olifant: 'wat stampen we lekker hè?') met als gevolg: verlies van respect	Handelen vanuit zelfbewustzijn, intelligent acteren (wie niet sterk is moet slim zijn): Programmeren en contracteren via geld (bijv. ILG); sturen via kaders en toezicht (bijv. waterschappen)	Gedrag
Terugschrikkend voor scherpste, repressief, risicomijdend, non-interventie.	actief, zelfverzekerd, onderhandelen, explorerend, ondernemend, expressief, fris, interveniërend, open vizier, eigen verantwoordelijkheid	Gedrag
Willekeurig opgebouwde kennis over rol, taken, instrumenten en bevoegdheden provincie.	Actuele en parate kennis over rol, taken, instrumenten en bevoegdheden provincie	Kennis